PHO-Consulting
— CEO Advisory & IT Governance
Where Business Shapes IT

KI-Governance

Innovation ermöglichen.
Risiken beherrschen.

10-Minuten-Webinar für Management, Governance-Funktionen und Betriebsräte

Peter Hofmann | PHO-Consulting



Warum KI-Governance jetzt notwendig ist

PHO PHO-Consulting
— CEO Advisory & IT Governance
Where Business Shapes IT

- KI verbreitet sich schneller als Richtlinien und Kontrollen
- Fachbereiche beschaffen Werkzeuge oft dezentral
- Daten, Modelle und Entscheidungen bleiben intransparent
- Verantwortung ist zwischen Business, IT und Governance verteilt



Business Case: Wenn jeder Fachbereich allein entscheidet

PHO PHO-Consulting — CEO Advisory & IT Governance
Where Business Shapes IT

Marketing

Generative Inhalte und Kampagnen

Personal

Vorauswahl und Textanalyse

Einkauf

Verträge und Lieferantenanalyse

IT & Entwicklung

Coding-Assistenten und Automatisierung

Externe Anbieter

Cloud, Modelle und Datenquellen

Typische Folgen

- Mehrfachinvestitionen
- Unklare Datenflüsse
- Fehlende Risikoklassifikation
- Unklare Freigaben
- Haftungs- und Reputationsrisiken

Was KI-Governance konkret bedeutet



KI-Governance ist das System aus

- Strategie und Leitlinien
- Rollen und Entscheidungsrechten
- Risikomanagement und Kontrollen
- Dokumentation und Nachweisen
- menschlicher Aufsicht
- Überwachung und Verbesserung

Ziel: Transparenz, Steuerbarkeit und Vertrauen

Fünf Bausteine wirksamer KI-Governance



1 Strategie

Geschäftswert, Leitlinien, Zielbild

2 Organisation

Rollen, Gremien, Verantwortung

3 Risiken

Klassifikation, Bewertung, Behandlung

4 Controls

Richtlinien, Freigaben, Nachweise

5 Human Oversight

Prüfung, Intervention, Eskalation

Regulatorik risikobasiert übersetzen

PHO PHO-Consulting
— CEO Advisory & IT Governance
Where Business Shapes IT



EU AI Act

Risikobasierte Anforderungen an Anbieter und Betreiber

DSGVO

Rechtsgrundlage, Transparenz und Betroffenenrechte

Security

Schutz von Daten, Modellen und Plattformen

DORA / NIS2

Resilienz und Sicherheit je nach Kontext

Interne Governance

Richtlinien, Kontrollen, Beschaffung und Betriebsvereinbarungen

Betriebsrat frühzeitig einbinden



Eine KI-Betriebsvereinbarung schafft Klarheit zu:

- Zweck und zulässiger Nutzung
- Transparenz und Information
- Leistungs- und Verhaltenskontrolle
- Datenschutz und Human Oversight
- Qualifizierung und Beteiligung
- Melde- und Eskalationswegen

Pragmatisch starten mit DMAIC



DEFINE	Ziele, Scope und Prinzipien
MEASURE	KI-Inventar und Baseline
ANALYZE	Risiken, Gaps und Ursachen
IMPROVE	Rollen, Richtlinien, Controls
CONTROL	Monitoring, Reviews, Audits

Was Management regelmäßig sehen sollte

PHO PHO-Consulting
— CEO Advisory & IT Governance
Where Business Shapes IT

KI-Portfolio

Systeme, Use Cases, Status

Risikoprofil

Klassen, Top-Risiken, Restrisiken

Freigaben

Entscheidungen und offene Punkte

Controls

Wirksamkeit und Nachweise

Vorfälle

Abweichungen und Eskalationen

Verbesserung

Maßnahmen, Termine, Verantwortliche

Governance wird wirksam, wenn Risiken, Entscheidungen und Maßnahmen sichtbar sind.

Von kontrollierter Nutzung zu nachhaltiger Innovation

PHO PHO-Consulting
— CEO Advisory & IT Governance
Where Business Shapes IT

Drei Kernaussagen

- KI-Governance ist eine Managementaufgabe
- Risikobasierte Regeln schaffen Geschwindigkeit
- Transparenz und Human Oversight schaffen Vertrauen

Verantwortung übernehmen.
Risiken beherrschen. Potenziale sicher nutzen.

